

**ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΩΝ
ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
Ε.Τ.Π.Α. & Ε.Κ.Τ.**

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ**

ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΙΣΤΟΡΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ (ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΣ ΠΑΝΑΓΙΑΣ – ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΥ – ΠΑΛΙΟΥ ΚΑΡΝΑΓΙΟΥ)

ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ

1. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου Καβάλας, με τίτλο «Επιχειρησιακό Σχέδιο Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας Περιοχής Ιστορικού Κέντρου (Χερσόνησος Παναγίας – Αγ. Νικολάου – παλιού Καρνάγιου)», έχει εγκριθεί στο 'Πρόγραμμα Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπτυξης' στα πλαίσια του Π.Ε.Π. Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης 2000-2006 (Μέτρα 4.2 και 4.3).

Το αρχικά εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Σχέδιο είναι ο συνολικός σχεδιασμός της ολοκληρωμένης προτεινόμενης παρέμβασης, για την περιοχή του Ιστορικού Κέντρου της πόλης της Καβάλας (χερσόνησος της Παναγίας – Άγιος Νικόλαος και περιοχή παλιού Καρνάγιου), και περιελάμβανε 5 σημεία:

- Την προτεινόμενη περιοχή επέμβασης
- Το Σχέδιο Δράσης
- Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης
- Το προτεινόμενο Εταιρικό Σχήμα
- Την τεκμηρίωση του ολοκληρωμένου σχεδιασμού

Στο αρχικό εγκεκριμένο επιχειρησιακό σχέδιο περιλαμβανόταν μια σειρά δράσεων. Στην πορεία υλοποίησης παρουσιάστηκαν αλλαγές σε σχέση με τον αρχικό σχεδιασμό και αρκετές τροποποιήσεις, ενώ υπήρχαν και δράσεις οι οποίες παρουσίασαν σημαντικά προβλήματα και γι αυτό το λόγο αποσύρθηκαν και προτάθηκαν άλλες στην θέση τους.

2. ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Η πόλη της Καβάλας, ως οικιστική θέση και οικονομικός πόλος, είναι άρρηκτα, συνδεδεμένη με τη θάλασσα και κυρίως με το λιμάνι της και το ιστορικό της κέντρο.

Η με οποιοδήποτε περιεχόμενο, ανάπτυξή της μέσα στην ιστορία προσδιορίστηκε από τις παραγωγικές δυνατότητες της πόλης και της ενδοχώρας της σε συνδυασμό πάντοτε με τις λιμενικές δραστηριότητες, ως κόμβος διαμετακόμισης εμπορευμάτων.

Έτσι η αναπτυξιακή πρόταση για τη Καβάλα, περιλαμβάνει σε πρωταρχική και στρατηγική θέση τις δραστηριότητες που αναπτύσσονται γύρω από το λιμάνι της, στην περιοχή του Ιστορικού Κέντρου της πόλης της Καβάλας (Χερσόνησος Παναγίας – Άγιος Νικόλαος – Παλιό Καρνάγιο).

Η πρόταση του Δήμου Καβάλας στα πλαίσια του Π.Ε.Π. Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης για το Πρόγραμμα «Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων Αστικής Ανάπτυξης» προσανατολίζεται στην αξιοποίηση - αναβάθμιση μιας ιστορικής και υποβαθμισμένης - ανεκμετάλλετης περιοχής, του Ιστορικού Κέντρου της πόλης της Καβάλας, που σε συνδυασμό με την αξιοποίηση των επιχειρηματικών ευκαιριών που παρουσιάζονται προς τα Βαλκάνια, τις χώρες της Κοινοπολιτείας Ανεξαρτήτων Κρατών και της

Νοτιοανατολικής Μεσογείου, μπορεί να δώσει μια πολιτιστική, τουριστική και επιχειρηματική ανάπτυξη.

Στόχος του Επιχειρησιακού Σχεδίου είναι:

- ↷ Η Βιώσιμη ανάπτυξη του αστικού χώρου της περιοχής παρέμβασης, με έμφαση στην αναβάθμιση του φυσικού περιβάλλοντος, τη διαχείριση της δομημένης ζώνης και την εξυγίανση των αστικών λειτουργιών
- ↷ Η Ενδυνάμωση της οικονομικής ευημερίας και κοινωνικής συνοχής, με έμφαση στην τοπική επιχειρηματικότητα, την προώθηση της απασχολησιμότητας, της ισότητας και της κοινωνικής ένταξης των κατοίκων των αστικών περιοχών
- ↷ Η Προώθηση της διακυβέρνησης της αστικής περιοχής του Ιστορικού Κέντρου της πόλης, με έμφαση στην μεγιστοποίηση της συμμετοχής των τοπικών κοινωνιών και την επίτευξη ευρείας συναίνεσης στο σχεδιασμό και την εφαρμογή.

Η γενική φιλοσοφία της πρότασης, είναι να αναβαθμίσει μέσα από αστικές – πολιτιστικές – περιβαλλοντικές – επιχειρηματικές παρεμβάσεις την περιοχή, με στόχο την ανάπτυξη δυναμικής παρουσίας του τοπικού δυναμικού και η ενεργοποίηση στους τομείς του εμπορίου, του τουρισμού και του πολιτισμού.

Μέσα από τις προτεινόμενες ενέργειες στοχεύουμε στην ανάπτυξη της περιοχής παρέμβασης και σε τομείς που έχει συγκριτικά πλεονεκτήματα και που μπορούν να καταστήσουν την πρόταση μας βιώσιμη και αναπτυξιακή για τους φορείς που θα συμμετάσχουν.

Μέσα από την πρόταση του Δήμου Καβάλας προτείνονται:

- * **Αστικές Παρεμβάσεις:** με έργα ανάπλασης περιοχών και αποκατάστασης μνημείων και παραδοσιακών κτιρίων, για την απόδοση ολοκληρωμένων δημόσιων χώρων, με έργα ανακαίνισης των όψεων των κτηρίων για την αισθητική αναβάθμιση και την αρχιτεκτονική ανάδειξη, την βελτίωση του δημόσιου φωτισμού και έργα αναδιαμόρφωσης ακάλυπτων χώρων, κοινόχρηστων λειτουργιών, φυτεύσεις.
- * **Παρεμβάσεις Υποδομών – Μεταφορών:** με την κατασκευή, ανακατασκευή και αποκατάσταση οδών και πεζοδρόμων στην περιοχή της Χερσονήσου της Παναγίας.
- * **Παρεμβάσεις Τεχνολογικής Ανάπτυξης:** με την εγκατάσταση συστημάτων τηλεργασίας, δικτύου Internet, και χρήσης νέων τεχνολογιών
- * **Παρεμβάσεις Υποδομών Υγείας και Πρόνοιας :** με την δημιουργία Μονάδος Βοήθειας στο Σπίτι για την περιοχή Παρέμβασης
- * **Παρεμβάσεις υποδομών πολιτισμού:** με την ανάπτυξη – προώθηση υφιστάμενων και δημιουργία νέων πολιτιστικών θεσμών.
- * **Ενέργειες Συμβουλευτικών Υπηρεσιών:** με δράσεις συμβουλευτικής σε ευαίσθητες κοινωνικά ομάδες, και ενεργειών ευαισθητοποίησης για την εγκληματικότητα και την ξενοφοβία, για τα ναρκωτικά, καθώς και θέματα

επαγγελματικού προσανατολισμού και απασχόλησης. Επίσης προβλέπεται η οργάνωση FORUM Αρχιτεκτονικών παρεμβάσεων, FORUM Επιχειρηματικής Στήριξης.

- * **Ενέργειες προκατάρτισης – Κατάρτισης:** για νέους άνεργους και υποαπασχολούμενους σε θέματα παραδοσιακών τεχνών και επαγγελμάτων, εξειδίκευσης σε οικοδομικές εργασίες και εκμάθησης της ελληνικής και αγγλικής γλώσσας κλπ.
- * **Ενέργειες απασχόλησης και αυτοαπασχόλησης:** με επιχορήγηση θέσεων εργασίας και δημιουργίας νέων επιχειρήσεων
- * **Ενέργειες πληροφόρησης και ευαισθητοποίησης:** με ενέργειες ευαισθητοποίησης και πληροφόρησης σε θέματα κοινωνικού αποκλεισμού και πολιτιστικής κληρονομιάς, καθώς και δημιουργίας κεντρικής διαδυκτιακής πύλης για την προβολή της περιοχής παρέμβασης και του Δήμου Καβάλας.
- * **Άλλες Ενέργειες:** κυρίως με την μεταφορά τεχνογνωσίας και σύνδεσης με Διεθνείς Οργανισμούς καθώς και της οργάνωσης συνεδρίων και ημερίδων. Επίσης στα πλαίσια ανάπτυξης του δυναμικού των τεχνολογιών για την Κοινωνία της Πληροφορίας, προβλέπεται δράση ενημέρωσης και υποστήριξης των ειδικών κατηγοριών πληθυσμού για τη συμμετοχή τους στην ψηφιακή εποχή.

Μέσα από αυτές τις παρεμβάσεις στοχεύουμε:

- * Στην αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος
- * Στην δημιουργία Πολυδύναμου Πολιτισμικού Κέντρου
- * Στην ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας
- * Στην δημιουργία υποδομών υποστήριξης των ηλικιωμένων και ανήμπορων ατόμων
- * Στην εκπαιδευτική αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού
- * Στην ενίσχυση των πολιτιστικών δρώμενων
- * Στην ενεργοποίηση δράσεων ευαισθητοποίησης και συμβουλευτικής προς τις ομάδες στόχο
- * Στην δημιουργία ένας Ευρωπαϊκού - Διαβαλκανικού Κέντρου Εμπορίου και Τουρισμού, ανάπτυξης της Επιχειρηματικότητας όπου θα αποτελέσει τον πυρήνα συνάντησης επιχειρηματιών και ενός Δικτύου Ενημέρωσης και διευκόλυνσης προς τους Έλληνες και ξένους επιχειρηματίες, όπου θα έχουν την δυνατότητα να ενημερωθούν – αξιολογήσουν – συμβουλευθούν – διευκολυνθούν για επιχειρηματικές ευκαιρίες και συνεργασίες, στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων και της ανατολικής Ευρώπης, και να αξιοποιήσουν δημιουργώντας ή επεκτείνοντας τις δραστηριότητες τους σε νέους τομείς.

- ✧ Μέσα από την λειτουργία όλων αυτών των δράσεων **θα δημιουργηθούν άμεσα νέες θέσεις εργασίας**, ενώ παράπλευρα και ανάλογα με τις αποφάσεις των επιχειρηματιών για δραστηριοποίηση στους τομείς ενδιαφέροντος θα δημιουργηθούν ακόμη περισσότερες θέσεις από την άσκηση των δραστηριοτήτων.
- ✧ Στοχεύουμε στην στήριξη των νέων, καθώς και στην άρση της απομόνωσης της πρόληψης των ναρκωτικών και της ξενοφοβίας.

Η πρόταση του Δήμου Καβάλας κυρίως στοχεύει στην δημιουργία των κατάλληλων υποδομών, τόσο κτιριακών όσο και σε εξοπλισμό και στελεχιακό δυναμικό, που να καταστήσουν την περιοχή παρέμβασης ένα ζωντανό και ενεργό κομμάτι της πόλης, εκεί όπου να μπορέσουν να αναπτυχθούν νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες, και οι παλαιές να ενισχυθούν και συντηρηθούν.

Μέσα από την αστική αναβάθμιση και την επιχειρηματική δραστηριοποίηση μπορούν να αναπτυχθούν νέες επιχειρηματικές δράσεις, αυξάνοντας το εισόδημα των πολιτών, δημιουργώντας νέες θέσεις εργασίας και βοηθώντας στην ανάπτυξη της περιοχής, στην μείωση της ανεργίας και στην άρση της απομόνωσης και της ξενοφοβίας.

Αντικειμενικός στόχος των ολοκληρωμένων παρεμβάσεων είναι η εξασφάλιση όρων βιώσιμης αστικής ανάπτυξης με σημείο αναφοράς:

- ✧ **τη χωρική διάσταση**, για την ανάκτηση του ελέγχου του αστικού χώρου αξιοποιώντας εργαλεία χωροταξικού σχεδιασμού, πολεοδομικής οργάνωσης και ορθολογικής ανάπτυξης υποδομών
- ✧ **την οικονομική διάσταση**, με την διεύρυνση της τοπικής παραγωγικής ικανότητας δημιουργώντας θέσεις απασχόλησης και ενεργοποιώντας το ενδογενές δυναμικό και πόρους
- ✧ **την κοινωνική διάσταση**, με την ήπια διαχείριση φαινομένων φτώχειας, πολιτισμικού ή και κοινωνικού αποκλεισμού, ρατσισμού, εγκληματικότητας, και τη δημιουργία των αναγκαίων κοινωνικών υποδομών (υγείας, πρόνοιας, εκπαίδευσης, παιδικής προστασίας)
- ✧ **την περιβαλλοντική διάσταση**, για τον εντοπισμό μη συμβατών ή εναρμονισμένων με τις επιδιώξεις της βιώσιμης ανάπτυξης μορφών εκμετάλλευσης των φυσικών πόρων της πόλης (αέρας, νερό, έδαφος, ζωτικός χώρος), την επίλυση φαινομένων σύγκρουσης χρήσεων και δυσμενών περιβαλλοντικών επιπτώσεων (αέρια μόλυνση, ηχορύπανση, οπτική ρύπανση, κλπ), την αποκατάσταση της φέρουσας ικανότητας υποβαθμισμένων περιοχών και την αναστροφή των φαινομένων κορεσμού του δομημένου περιβάλλοντος
- ✧ **την πολιτιστική διάσταση**, με τη δημιουργία πολιτιστικής ταυτότητας ως στοιχείο της νέας φυσιογνωμίας του αστικού χώρου

3. ΣΥΝΟΨΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Στα πλαίσια του Μέτρου 4.2 αναλαμβάνονται δράσεις όπως

1. *Αποκατάσταση - Ανάδειξη του «Κτιρίου Παλαιάς Μουσικής» και του «Κέντρου Νεότητας», ο φωτισμός του παλαιού Υδραγωγείου και του Βυζαντινού Κάστρου, καθώς και η βελτίωση της οδού Θ. Πουλίδου.*
2. *Αποκατάσταση και ανάπλαση του οδικού δικτύου της χερσονήσου της Παναγίας.*
3. *Εγκατάσταση τεχνολογικού εξοπλισμού και συστημάτων τηλεργασίας*
4. *Ανάπτυξη και προώθηση υφιστάμενων και δημιουργία νέων πολιτιστικών θεσμών*

Στα πλαίσια του Μέτρου 4.3 αναλαμβάνονται δράσεις όπως:

1. *Ενίσχυση υποδομών για την υγεία και την κοινωνική πρόνοια, με την δημιουργία μονάδος Βοήθεια στο Σπίτι.*
2. *Λειτουργία συμβουλευτικών υπηρεσιών και ενεργειών πληροφόρησης εναισθητοποίησης για την απασχόληση, την εγκληματικότητα, τον κοινωνικό αποκλεισμό και την πολιτιστική μας κληρονομιά, καθώς και Forum Επιχειρηματικής στήριξης και αρχιτεκτονικών παρεμβάσεων.*
3. *Ανάπτυξη εκπαιδευτικών σεμιναρίων και κατάρτισης ανέργων και υποαπασχολουμένων σε παραδοσιακά επαγγέλματα, χρήσης ηλεκτρονικών υπολογιστών, εκμάθησης της ελληνικής γλώσσας, κ.λ.π.*
4. *Προβολή της πολυπολιτισμικής ταυτότητας του διατηρητέου συνόλου με δημιουργία ιστοσελίδας και πραγματοποίησης συνεδρίων και ημερίδων.*
5. *Δημιουργία δικτύου ενημέρωσης επιχειρηματιών – Ευρωπαϊκό – Διαβαλκανικό κέντρο Εμπορίου και Τουρισμού.*
6. *Δίκτυα μεταφοράς τεχνογνωσίας –Σύνδεση με διεθνείς Οργανισμούς*